



UNIONCAMERE



c o m u n i c a t o s t a m p a

Capitani d'impresa: sempre meno giovani al comando delle aziende italiane

50mila amministratori in più in 5 anni, ma i giovani sono sempre di meno

Roma, 21 agosto 2018 – Sempre meno giovani al comando delle imprese italiane. Tra marzo 2013 e marzo 2018 le cariche di amministratore nelle imprese del nostro Paese sono cresciute di circa 48mila unità, ma continuano a diminuire i giovani coinvolti nelle 'stanze dei bottoni' dell'Azienda-Italia. Complessivamente, infatti, nei 5 anni considerati la percentuale di amministratori con più di 50 anni è passata dal rappresentare il 53,3 al 61% del totale delle cariche, con una perdita invece di 7,7 punti percentuali per quella degli under 50.

Questo, in sintesi, il quadro che emerge dall'elaborazione **Unioncamere-InfoCamere** sulle persone con carica di amministratore nelle imprese italiane negli ultimi cinque anni.

Al 31 marzo di quest'anno gli amministratori di imprese in Italia sono 3,8 milioni, quasi 50 mila unità in più rispetto alla stessa data di cinque anni fa. Un aumento che, però, segnala un forte movimento tra le classi di età a tutto vantaggio per quelle degli over 50 rispetto ai più giovani. Tra il 2013 e il 2018, gli amministratori tra i 50 e 69 anni sono aumentati di 194mila e in quella degli 'over 70' di altre 125mila, per una crescita complessiva di 319mila unità per l'insieme degli over 50. A questa espansione ha fatto eco una forte contrazione degli amministratori con meno di 50 anni di età: a fine marzo di quest'anno erano 1,5 milioni con una diminuzione totale di oltre 270mila unità negli ultimi 5 anni (il 15% in meno rispetto al 2013), dei quali 251 mila nella classe tra i 30 e i 49 anni e 20 mila in quella under 30.

Sul versante territoriale, ancora una volta i dati rivelano un'Italia divisa in due: da una parte, nelle ripartizioni del Centro e del Mezzogiorno, si assiste complessivamente ad una crescita nel numero degli amministratori (79mila in più nei 5 anni in esame, di cui 30mila al Centro e 49mila al Sud), Dinamica opposta nelle circoscrizioni settentrionali, con una riduzione più lieve nel Nord-Est (-8mila unità, -1,0%) e più rilevante nel Nord-Ovest (-24mila unità, -2,0%).

Lo spostamento della distribuzione per età della popolazione verso le classi più anziane interessa invece tutte le aree geografiche dello stivale. Rispetto al 2013, in tutte le ripartizioni si evidenzia una riduzione del numero di amministratori nelle due fasce di età più giovani e un aumento marcato per quelle oltre i 50 anni: il processo d'invecchiamento dei capitani d'impresa appare più accentuato al Sud e Isole sia in termini assoluti (+102mila unità) che relativi (+20,9%) di quello riscontrato nelle regioni centro-settentrionali, dove il "grigio" dell'età si fa largo soprattutto al Nord-Ovest (+82.500 unità quanto ai valori assoluti) e al Centro (+17,6% in termini relativi). La tendenza si conferma pienamente anche su base regionale: in tutte le 20 regioni italiane, sia per la classe di età 50-69 anni che per quella over70, si registrano variazioni in aumento nel quinquennio esaminato. Particolarmente significativa la performance del Molise, che primeggia in termini di crescita relativa in entrambe le classi (rispettivamente +28 e +47%) e della Calabria (+24 e +42%).

Guardando ai settori produttivi, nei cinque anni considerati il fenomeno dell'invecchiamento degli amministratori caratterizza tutte le attività, con incrementi di quasi il 30% nella classe 50-69 anni e superiori al 40 % in quella degli over 70 nei due settori dell'alloggio e ristorazione e dei servizi alle imprese. Sul fronte

Per ulteriori informazioni:

Ufficio Stampa Unioncamere
06.4704 264

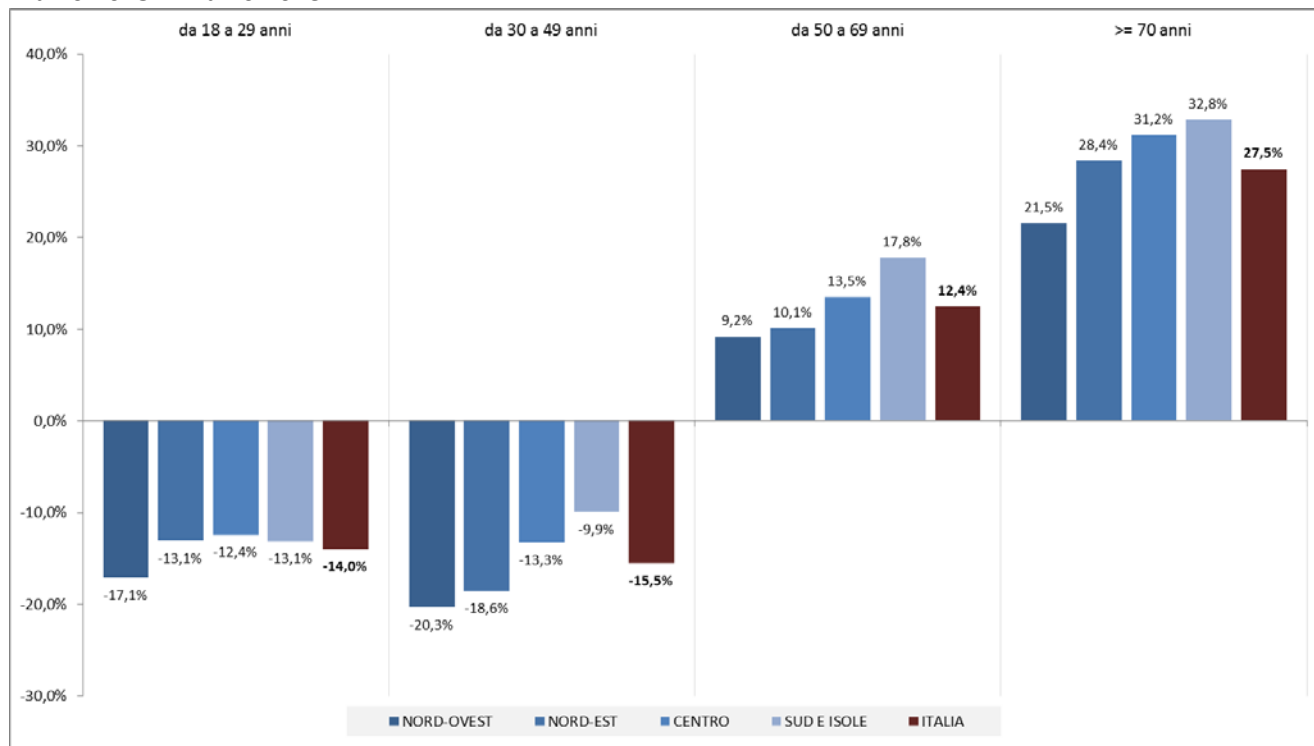
ufficio.stampa@unioncamere.it - www.unioncamere.gov.it
twitter.com/unioncamere

Ufficio Stampa InfoCamere
06.44285403-310

ufficiostampa@infocamere.it - www.infocamere.it
twitter.com/infocamere

opposto, la riduzione degli amministratori under 50 incontra pochissime eccezioni, tra cui vanno segnalate quella degli amministratori under 30 dell'agricoltura (aumentati di oltre 2.000 unità) e dei servizi di informazione e comunicazione (+463). Poiché i dati sulle cariche riflettono da vicino l'evoluzione dello stock di imprese, la lettura per tipo di attività evidenzia una contrazione nei settori che, nel periodo esaminato, hanno visto ridursi in modo più sensibile il numero di imprese: manifatturiero (-19mila amministratori), costruzioni (-17mila) e attività immobiliari (-4.600).

Bilancio generazionale degli amministratori nelle imprese italiane per macro-aree e fasce di età Marzo 2013 – Marzo 2018



Fonte: Unioncamere-InfoCamere, Movimprese

Per ulteriori informazioni:

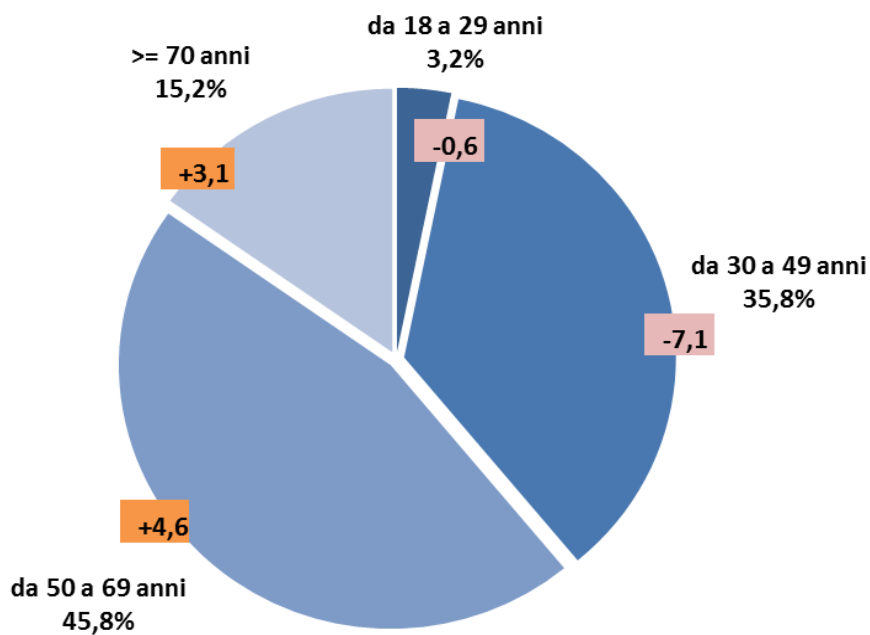
Ufficio Stampa Unioncamere
06.4704 264

ufficio.stampa@unioncamere.it - www.unioncamere.gov.it
twitter.com/unioncamere

Ufficio Stampa InfoCamere
06.44285403-310

ufficiostampa@infocamere.it - www.infocamere.it
twitter.com/infocamere

Gli amministratori delle imprese italiane per fasce di età
Composizione % al 31 marzo 2018 e var. rispetto al 31 marzo 2013



Fonte: Unioncamere-InfoCamere, Movimprese

Per ulteriori informazioni:

Ufficio Stampa Unioncamere
06.4704 264

ufficio.stampa@unioncamere.it - www.unioncamere.gov.it
twitter.com/unioncamere

Ufficio Stampa InfoCamere
06.44285403-310

ufficiostampa@infocamere.it - www.infocamere.it
twitter.com/infocamere

Tab. 1 – Amministratori d’impresa per regioni*Differenze assolute periodo marzo 2018-marzo 2013*

Regioni	da 18 a 29 anni	da 30 a 49 anni	da 50 a 69 anni	>= 70 anni	Totale
ABRUZZO	-837	-5.322	4.967	2.872	1.680
BASILICATA	7	-330	2.091	744	2.512
CALABRIA	-1.062	-2.419	6.447	2.743	5.709
CAMPANIA	-2.295	-13.985	20.720	8.891	13.331
EMILIA ROMAGNA	-2.224	-30.184	12.680	9.875	-9.853
FRIULI-VENEZIA GIULIA	-400	-7.362	2.183	2.305	-3.274
LAZIO	-1.425	-17.618	25.811	17.341	24.109
LIGURIA	-631	-8.808	3.576	3.388	-2.475
LOMBARDIA	-3.561	-64.977	33.816	27.061	-7.661
MARCHE	-564	-5.445	4.702	3.222	1.915
MOLISE	-230	-602	1.591	534	1.293
PIEMONTE	-2.173	-25.533	8.301	6.207	-13.198
PUGLIA	-1.104	-7.987	12.163	5.012	8.084
SARDEGNA	-271	-5.082	5.962	3.560	4.169
SICILIA	-1.177	-9.742	14.084	9.225	12.390
TOSCANA	-1.433	-18.454	13.028	10.370	3.511
TRENTINO - ALTO ADIGE	23	-3.187	4.373	1.301	2.510
UMBRIA	-155	-3.462	2.538	1.632	553
VALLE D'AOSTA	-13	-678	75	79	-537
VENETO	-439	-20.302	14.454	9.106	2.819
ITALIA	-19.964	-251.479	193.562	125.468	47.587

Fonte: Unioncamere-InfoCamere, Movimprese

Aree geografiche	da 18 a 29 anni	da 30 a 49 anni	da 50 a 69 anni	>= 70 anni	Totale
NORD-OVEST	-6.378	-99.996	45.768	36.735	-23.871
NORD-EST	-3.040	-61.035	33.690	22.587	-7.798
CENTRO	-3.577	-44.979	46.079	32.565	30.088
SUD E ISOLE	-6.969	-45.469	68.025	33.581	49.168
ITALIA	-19.964	-251.479	193.562	125.468	47.587

*Fonte: Unioncamere-InfoCamere, Movimprese***Tab. 2 – Amministratori d’impresa per settore economico***Differenze assolute periodo marzo 2018-marzo 2013*

	da 18 a 29 anni	da 30 a 49 anni	da 50 a 69 anni	>= 70 anni	Totale	
Agricoltura, silvicoltura pesca		2.102	-1.807	9.782	4.251	14.328
Estrazione di minerali da cave e miniere		-30	-478	-206	80	-634
Attività manifatturiere		-1.997	-45.676	11.720	16.559	-19.394
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore		-16	361	2.070	704	3.119
Fornitura di acqua; reti fognarie		42	-741	572	425	298
Costruzioni		-4.352	-41.916	16.040	13.281	-16.947
Commercio		-2.888	-50.843	39.471	23.280	9.020
Trasporto e magazzinaggio		-347	-7.461	5.825	2.695	712
Attività dei servizi alloggio e ristorazione		-2.990	-4.413	26.803	7.982	27.382
Servizi di informazione e comunicazione		463	-6.587	10.075	4.511	8.462
Attività finanziarie e assicurative		-91	-4.439	3.728	2.234	1.432
Attività immobiliari		-1.246	-26.615	7.397	15.852	-4.612
Attività professionali, scientifiche e tecniche		-685	-15.613	9.092	7.140	-66
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi alle imprese		-78	-2.865	14.720	4.427	16.204
Amministrazione pubblica e difesa; ass. sociale		4	-1	31	18	52
Istruzione		-5	-726	2.742	1.476	3.487
Sanità e assistenza sociale		285	79	6.846	2.560	9.770
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento		125	-634	5.809	2.862	8.162
Altre attività di servizi		-1.075	-4.764	5.754	2.085	2.000

*Fonte: Unioncamere-InfoCamere, Movimprese**Fonte: Unioncamere-InfoCamere, Movimprese***Per ulteriori informazioni:**

Ufficio Stampa Unioncamere

06.4704 264

ufficio.stampa@unioncamere.it - www.unioncamere.gov.ittwitter.com/unioncamere

Ufficio Stampa InfoCamere

06.44285403-310

ufficiostampa@infocamere.it - www.infocamere.ittwitter.com/infocamere

Tab. 3 – Amministratori d'impresa per regioni*Valori assoluti al 31 marzo 2018*

Regioni	Valori assoluti			SalDI nel periodo			Var. % nel periodo		
	Under 50	Over 50	Totale	Under 50	Over 50	Totale	Under 50	Over 50	Totale
ABRUZZO	33.031	46.010	79.041	-6.159	7.839	1.680	-15,7%	20,5%	2,2%
BASILICATA	11.985	14.739	26.724	-323	2.835	2.512	-2,6%	23,8%	10,4%
CALABRIA	37.876	42.823	80.699	-3.481	9.190	5.709	-8,4%	27,3%	7,6%
CAMPANIA	139.316	180.165	319.481	-16.280	29.611	13.331	-10,5%	19,7%	4,4%
EMILIA ROMAGNA	128.404	210.178	338.582	-32.408	22.555	-9.853	-20,2%	12,0%	-2,8%
FRIULI-VENEZIA GIULIA	27.145	47.333	74.478	-7.762	4.488	-3.274	-22,2%	10,5%	-4,2%
LAZIO	162.278	268.958	431.236	-19.043	43.152	24.109	-10,5%	19,1%	5,9%
LIGURIA	34.861	66.555	101.416	-9.439	6.964	-2.475	-21,3%	11,7%	-2,4%
LOMBARDIA	286.024	514.542	800.566	-68.538	60.877	-7.661	-19,3%	13,4%	-0,9%
MARCHE	34.428	55.105	89.533	-6.009	7.924	1.915	-14,9%	16,8%	2,2%
MOLISE	7.099	8.869	15.968	-832	2.125	1.293	-10,5%	31,5%	8,8%
PIEMONTE	98.942	165.293	264.235	-27.706	14.508	-13.198	-21,9%	9,6%	-4,8%
PUGLIA	81.755	97.591	179.346	-9.091	17.175	8.084	-10,0%	21,4%	4,7%
SARDEGNA	40.804	53.566	94.370	-5.353	9.522	4.169	-11,6%	21,6%	4,6%
SICILIA	106.740	142.887	249.627	-10.919	23.309	12.390	-9,3%	19,5%	5,2%
TOSCANA	100.930	167.141	268.071	-19.887	23.398	3.511	-16,5%	16,3%	1,3%
TRENTINO - ALTO ADIGE	27.032	35.327	62.359	-3.164	5.674	2.510	-10,5%	19,1%	4,2%
UMBRIA	21.654	33.695	55.349	-3.617	4.170	553	-14,3%	14,1%	1,0%
VALLE D'AOSTA	3.397	4.696	8.093	-691	154	-537	-16,9%	3,4%	-6,2%
VENETO	105.526	175.780	281.306	-20.741	23.560	2.819	-16,4%	15,5%	1,0%
ITALIA	1.489.227	2.331.253	3.820.480	-271.443	319.030	47.587	-15,4%	15,9%	1,3%
Aree geografiche									
NORD-OVEST	423.224	751.086	1.174.310	-106.374	82.503	-23.871	-20,1%	12,3%	-2,0%
NORD-EST	288.107	468.618	756.725	-64.075	56.277	-7.798	-18,2%	13,6%	-1,0%
CENTRO	319.290	524.899	844.189	-48.556	78.644	30.088	-13,2%	17,6%	3,7%
SUD E ISOLE	458.606	586.650	1.045.256	-52.438	101.606	49.168	-10,3%	20,9%	4,9%
ITALIA	1.489.227	2.331.253	3.820.480	-271.443	319.030	47.587	-15,4%	15,9%	1,3%

Fonte: Unioncamere-InfoCamere, Movimprese

Ufficio Stampa Unioncamere

06.4704 264

ufficio.stampa@unioncamere.it - www.unioncamere.gov.ittwitter.com/unioncamere

Per ulteriori informazioni:

Ufficio Stampa InfoCamere

06.44285403-310

ufficiostampa@infocamere.it - www.infocamere.ittwitter.com/infocamere

RIEPILOGO DEI DAI PRINCIPALI

Tab. 4 – Amministratori d’impresa per settori

Valori assoluti al 31 marzo 2018

Settori di attività	Valori assoluti			Saldo nel periodo			Var. % nel periodo		
	Under 50	Over 50	Totale	Under 50	Over 50	Totale	Under 50	Over 50	Totale
Agricoltura, silvicoltura pesca	60.205	96.093	156.298	295	14.033	14.328	0,5%	17,1%	10,1%
Estrazione di minerali da cave e miniere	1.204	3.933	5.137	-508	-126	-634	-29,7%	-3,1%	-11,0%
Attività manifatturiere	160.623	315.668	476.291	-47.673	28.279	-19.394	-22,9%	9,8%	-3,9%
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore	7.133	10.198	17.331	345	2.774	3.119	5,1%	37,4%	21,9%
Fornitura di acqua; reti fognarie	5.664	9.816	15.480	-699	997	298	-11,0%	11,3%	2,0%
Costruzioni	166.325	270.820	437.145	-46.268	29.321	-16.947	-21,8%	12,1%	-3,7%
Commercio	276.123	434.321	710.444	-53.731	62.751	9.020	-16,3%	16,9%	1,3%
Trasporto e magazzinaggio	43.348	66.263	109.611	-7.808	8.520	712	-15,3%	14,8%	0,7%
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	158.937	147.391	306.328	-7.403	34.785	27.382	-4,5%	30,9%	9,8%
Servizi di informazione e comunicazione	53.362	79.440	132.802	-6.124	14.586	8.462	-10,3%	22,5%	6,8%
Attività finanziarie e assicurative	22.001	48.180	70.181	-4.530	5.962	1.432	-17,1%	14,1%	2,1%
Attività immobiliari	84.462	237.535	321.997	-27.861	23.249	-4.612	-24,8%	10,8%	-1,4%
Attività professionali, scientifiche e tecniche	80.252	136.720	216.972	-16.298	16.232	-66	-16,9%	13,5%	0,0%
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi alle imprese	60.566	80.902	141.468	-2.943	19.147	16.204	-4,6%	31,0%	12,9%
Amministrazione pubblica e difesa; ass. sociale	86	233	319	3	49	52	3,6%	26,6%	19,5%
Istruzione	17.238	23.904	41.142	-731	4.218	3.487	-4,1%	21,4%	9,3%
Sanità e assistenza sociale	30.692	42.998	73.690	364	9.406	9.770	1,2%	28,0%	15,3%
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento	34.108	45.637	79.745	-509	8.671	8.162	-1,5%	23,5%	11,4%
Altre attività di servizi	38.619	38.631	77.250	-5.839	7.839	2.000	-13,1%	25,5%	2,7%

Fonte: Unioncamere-InfoCamere, Movimprese

Ufficio Stampa Unioncamere

06.4704 264

ufficio.stampa@unioncamere.it - www.unioncamere.gov.it

twitter.com/unioncamere

Per ulteriori informazioni:

Ufficio Stampa InfoCamere

06.44285403-310

ufficiostampa@infocamere.it - www.infocamere.it

twitter.com/infocamere